



KEUSOTE

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Ikääntyneiden ja vammaispalvelun asumis- palveluyksikkö Mäntsälä

Sote ihmisen
kokoiseksi.

28.01.2026

Tila- ja tukipalvelut
Ikääntyneiden palvelut
Vammaispalvelut

Sisällysluettelo

1. Yhteenveto	3
2. Toiminnan tavoitteet ja perustelut hankkeelle	3
2.1. Palvelujen verkostosuunnitelma	3
2.2. Asiakkaiden palvelutarpeen kasvu	4
2.2.1 Ikääntyneiden väestöosuuden kasvu	4
2.2.2. Vammaispalvelun asiakkaiden palvelutarpeen kasvu	5
2.3. Nykyiset alueen asumispalveluyksiköt	5
2.3.1. Ikääntyneiden asumispalveluyksiköt Mäntsälässä	5
2.3.2. Vammaispalvelun asumisyksiköt Mäntsälässä	6
2.4. Hankkeen tarpeellisuus ja kiireellisyys	6
3. Uuden yksikön sijoittuminen, tilatarpeet ja tavoitteet	8
3.1. Uuden yksikön sijainti	8
3.2. Tilatarpeet palvelutoiminnalle ja tukipalveluille	8
3.3. Uusille tiloille asetettavat alustavat toiminnalliset tavoitteet	9
3.4. Uudessa yksikössä toimiva henkilöstö	10
4. Hankkeen kustannukset	10
5. Hankkeen alustava aikataulu	11
6. Organisaatio ja vuorovaikutus	12
6.1. Yhteyshenkilöt	12

1. Yhteenveto

Tämä tarvekuvaus / projektisuunnitelma koskee ikääntyneiden ja vammaispalvelun yhteisöllisen asumisen ja ympärivuorokautinen palveluasuminen rakennettavaa vuokratohdettä Mäntsälään. Tarkoituksena on suunnitella ja rakentaa vuokratohde vuokranantajan johdolla vuokralaisen käyttöön. Kyseessä on yhteensä 80-paikkainen hybridimuotoinen ja muuntojoustava asumispalveluyksikkö, jossa ikääntyneiden asumista on 60 paikkaa ja vammaispalvelun asumista 20 paikkaa. Kohde lisää ikääntyneiden asumisen paikkamäärää Mäntsälässä 30 paikalla sekä korvaa nyt käytössä olevan Kotokartanon asumisyksikön, jossa on 30 asiakaspaikkaa. Vammaispalveluissa kohde korvaa Mäntsälässä sijaitsevat kolme omakotitalomaista yksikköä, joissa yhteensä 16 asiakaspaikkaa ja lisäksi oman palvelutuotannon paikat lisääntyvät neljällä paikalla. Kohteeseen tullaan hakemaan vuodelle 2026 lainanottovaltuutta 20M€ 25 vuoden ajalle eli pääomavuokra 800 000 €/vuosi.

Tässä dokumentissa esitetään alustavasti perusteita uuden ikääntyneiden ja vammaispalvelun asumispalveluyksikön suunnittelun ja rakentamisen aloittamiseksi. Kohteen suunnittelu on käynnistynyt kesällä 2025. Hanke sisältyy päivitettyyn palvelujen verkostosuunnitelmaan sekä hyvinvointialueohjelman tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmaan. Tavoitteena on oman palvelutuotannon lisääminen vammaispalvelun sekä ikääntyneiden asumispalvelussa sekä vastaaminen ikääntyneiden lisääntyvään määrään. Tässä dokumentissa on kuvattu toimintojen tarve uusille tiloille sekä alustava kustannusarvio, joka tarkentuu suunnittelun edetessä. Hanketyyppi on uudisrakennus ja toteutuksena vuokramalli. Kohteelle on tehty tonttivaraus keskeiseltä sijainnilta Mäntsälästä. Hyvinvointialue on käynyt kohteen toteutuksesta alustavan neuvottelun Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n kanssa, joka on Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen sidosyksikkö (omistajuus 20,38 %).

2. Toiminnan tavoitteet ja perustelut hankkeelle

2.1. Palvelujen verkostosuunnitelma

Palvelujen verkostosuunnitelman mukaisesti ikääntyneiden palvelukokonaisuuden rakenteen muutos tapahtuu siten, että painopisteitä muutetaan. Tämä tarkoittaa sitä, että ensisijaisesti tuetaan kotona asumista. Jatkossa myös panostetaan enemmän yhteisölliseen asumiseen ja vähemmän ympärivuorokautiseen palveluasumiseen. Ympärivuorokautisen palveluasumisen (YPA) kattavuus vähenee samalla kun yhteisöllisen asuminen (YA) kattavuus kasvaa. Omassa palvelutuotannossa lisätään merkittävästi yhteisöllistä asumista, eli investoidaan uusiin kohteisiin. Palvelujen peittävyttä 75-vuotta täyttäneiden osalta kasvatetaan yhteisöllisessä asumisessa nykyisestä 1,0 prosentista noin 2,0 prosenttiin ja puolestaan

peittävyys ympärivuorokautisessa palveluasumisessa vähenee nykyisestä 6,7 prosentista 5,6 prosenttiin vuoteen 2030 mennessä.

Palvelujen verkostosuunnitelmassa vammaispalvelun osalta tavoitteena on korvata omakotitalomaisia tiloja uusilla ja aluehallintoviraston ja muiden valvontaviranomaisten lainsäädännölliset vaatimukset täyttävillä tiloilla. Vammaispalvelun oman palvelutuotannon lisääminen on välttämätöntä, jotta voidaan jatkaa edelleen ostopalvelujen vähentämistä. Yhdistämällä yksiköt saman katon alle antaa se erilaisia mahdollisuuksia tilasuunnitteluun sekä tehostaa työvoiman käyttöä.

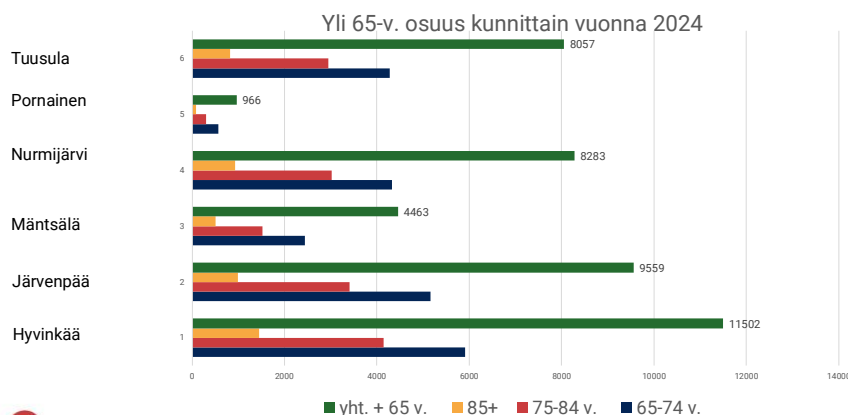
2.2. Asiakkaiden palvelutarpeen kasvu

2.2.1 Ikääntyneiden väestöosuuden kasvu

Väestön ikärakenteen osalta Keski-Uudellamaalla yli 75-vuotiaiden väestöosuus on maan pienimpien joukossa tällä hetkellä. Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen väestö ikääntyy ja ikääntyneiden määrä kasvaa maltillisesti vuoteen 2030 saakka, jonka jälkeen kasvu kiihtyy ja tähän on varauduttava ennaltaehkäisevillä toimenpiteillä.

Väestön kasvu korostuu erityisesti yli 75-vuotiaiden henkilöiden kohdalla. Yli 75-vuotiaiden määrän odotetaan kasvavan Keusoten alueella 54 prosenttia vuoteen 2030E mennessä ja jopa 95 prosenttia vuoteen 2040E mennessä. Yli 65-vuotiaiden määrä on Keusoten alueella myös melko nopeassa kasvussa. Yli 65-vuotiaiden määrän osuuden ennustetaan kasvavan vuoteen 2030E mennessä 26 % ja vuoteen 2040E mennessä 44 %. Tämä edellyttää merkittävää rakenteellista muutosta muun muassa ikääntyneiden asumispalveluihin.

Taulukossa 1 on kuvattu yli 65-vuotiaiden määrä Keusoten kuntien alueella vuonna 2024.



Taulukko 1: Yli 65-vuotiaiden määrä Keusoten kunnissa.

Taulukossa 2 on kuvattuna väestöennusteen (Tilastokeskus 2024) mukainen 75 vuotta täyttäneiden määrän kasvu Mäntsälän kunnan alueella. Taulukkoon on peilattu myös Keusoten peittävyystavoitteen mukaiset asumispaikkojen tarpeet yhteisöllisessä asumisessa (YA) sekä ympärivuorokautisessa palveluasumisessa (YPA). Paikkojen tarpeeseen on lisätty myös alle 75-vuotiaiden paikkatarpeet. Keusoten kuntien alueella alle 75-vuotiaita on ikääntyneiden asumisessa n. 8–13 % asumisen asiakkaista.

Mäntsälä					
Vuosi	75 vuotta täyttäneet	YA 2%	Mukaan lukien alle 75v 8%	YPA 5,6%	Mukaan lukien alle 75v 8%
2024	2039	41	44	114	123
2025	2147	43	46	120	130
2026	2248	45	49	126	136
2027	2342	47	51	131	142
2028	2444	49	53	137	148
2029	2553	51	55	143	154
2030	2636	53	57	148	159
2035	3033	61	66	170	183
2040	3438	69	74	193	208
2045	3738	75	81	209	226

Taulukko 2: 75 vuotta täyttäneiden määrä Mäntsälään peilattuna asumispaikkojen yhteisöllinen asumisen (YA) ja ympärivuorokautisen asumisen (YPA) paikkatarpeisiin.

2.2.2. Vammaispalvelun asiakkaiden palvelutarpeen kasvu

Tilastokeskuksen väestömäärän ennusteen mukaan Keski-Uudenmaan hyvinvointialueella vammaisten henkilöiden määrä kasvaa 1,85 prosentilla. Vuosina 2023–2025 kasvu on kuitenkin ollut asumisen palveluissa suurempaa. Vuonna 2024 asiakasmäärä on kasvanut 4,1 % verrattuna vuoteen 2023. Sama kehitys on ollut verrattaessa vuotta 2024 ja 2025.

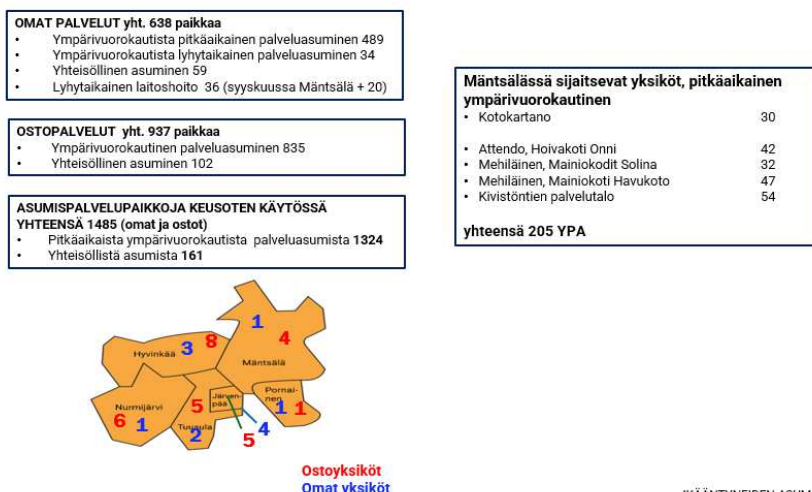
2.3. Nykyiset alueen asumispalveluyksiköt

2.3.1. Ikääntyneiden asumispalveluyksiköt Mäntsälässä

Kuvassa 1 on kuvattu ikääntyneiden asumispalvelujen koko kapasiteetti Mäntsälän alueella. Taulukossa on huomioitava, että uusi yksikkö tulee korvaamaan Kotokartanon asumispalveluyksikön. Ostopalvelujen paikoista on huomioitava, että kaikki kapasiteetista ei ole Keusoten asiakkaiden käytössä tai esimerkiksi osa paikoista on käytössä yksityisesti markkinaehtoisesti. Tällä hetkellä Mäntsälässä ei ole käynnissä yksityisiä ikääntyneiden

asumisen hankkeita. Paikkakapasiteetti ei riitä kattamaan lisääntyvää paikkatarvetta, vaan tarve on uudisrakentamisella lisätä paikkakapasiteettia.

Ikääntyneiden asumispalvelut Keusoten alueella



IKÄÄNTYNEIDEN ASUMISPALVELUT 8/2025

Kuva 1: Keusoten oman palvelutuotannon ja ostopalvelujen kapasiteetti Mäntsälässä

2.3.2. Vammaispalvelun asumisyksiköt Mäntsälässä

Vammaispalvelulla on omana toimintana Mäntsälässä tällä hetkellä Mäntymäen 29-paikkainen asumisyksikkö, jossa on 13 paikkaa ympäri vuorokautisesta asumista sekä 16 paikkaa yhteisöllistä asumista. Koiviston asumispalveluyksikkö on 21-paikkainen haastavasti käyttäytyvien asiakkaiden yksikkö, jossa on 13 ympäri vuorokautisen asumisen paikkaa ja 8 yhteisöllisen asumisen paikkaa. Lisäksi Mäntsälässä on nyt korvattavaksi tarkoitetut yksiköt Pajula, Karkkula ja Leppis, joissa on yhteensä 11 paikkaa ympäri vuorokautista asumista ja 5 paikkaa yhteisöllistä asumista.

Mäntsälässä toimii kaksi päiväaikaisen toiminnan yksikköä, joissa toimintaan osallistuu noin 80 asiakasta. Uudiskohteita rakennettaessa on myös tarkasteltava asiakkaiden palvelun tarvetta päiväaikaisen toiminnan osalta samanaikaisesti, kun uudiskohdetta suunnitellaan. Uudisrakennuksessa on tarkoituksena toteuttaa päivätoimintaa yksikössä asuville asukkailla.

2.4. Hankkeen tarpeellisuus ja kiireellisyys

Hankkeen tarpeellisuutta ja kiireellisyyttä perustellaan seuraavin tekijöin:

- Uuden rakennuksen on tarkoituksena korvata ikääntyneiden palveluissa nykyisin käytössä olevan Kotokartanon asumisyksikön (Kaakkumäentie 1–3, Mäntsälä) tilat.

Vanhoista tiloista luovutaan ja ne korvataan uusilla tiloilla, mikä parantaa tilatehokkuutta ja tukee toiminnan tarpeita.

- Uuden rakennuksen on tarkoituksena korvata vammaisten asumispalveluissa Leppiksen ryhmäkoti (Leppämaantie 13, Mäntsälä) sekä Pajulan ja Karkkulan ryhmäkodit (Karkkulantie 13 ja 15). Vanhoista tiloista luovutaan ja ne korvataan uusilla tiloilla, koska kaikki tiloista eivät vastaa nykyvaatimuksia sekä uudet tilat parantavat tilatehokkuutta ja tukevat toiminnan tarpeita.
- Taulukossa 3 on vertailtu vanhoja tiloja sekä uuteen yksikköön suunnittelussa olevaa tilaa.

	Kotokartano	Vammaispalvelu (laskettu paikat, tilat ja vuokrat yhteensä)	Korvattavat yksi- köt yhteensä	Uusi yksikkö
Asiakaspaikat	30	6+5+5 = 16	46	80
Neliömäärä	2388 htm2	259 + 289 + 261 = 809 htm2	3197 htm2	3700 brm2
Pääomavuokra	597 000 €/vuosi	11 533 € + 21 468 € + 22 200 € = 55 201 €/vuosi	652 201 €/vuosi	900 000 €/vuosi

Taulukko 3: Nykyisten asumisyksiköiden ja uuden yksikön vertailu

- Hanke perustuu vuonna 2025 päivitettyyn palvelujen verkostosuunnitelman tarkentavaan osioon sekä investointisuunnitelmaan: panostus etenkin yhteisölliseen asumisen kattavuuden parantamiseen omassa palvelutuotannossa
- Hankkeelle haetaan lainanottovaltuutta vuodelle 2026 ja mikäli lainanottovaltuus myönnetään hyvinvointialueelle, hanke käynnistyy
- Väestörakenne muuttuu nopeasti ikääntymisen myötä, mikä lisää ympärivuorokautisen palveluasumisen sekä yhteisöllisen asumisen palvelutarvetta ikääntyneillä
- Tarkoituksena on vastata ajankohtaiseen ja ennakoituun palvelutarpeeseen tarjoamalla turvallinen ja toimintakykyä tukeva asuinympäristö, joka mahdollistaa laadukkaat palvelut asiakkaille
- Yksikkö edistää asukkaiden hyvinvointia ja osallisuutta sekä tukee palvelujärjestelmän kestävyttä ja henkilöstön työolosuhteita
- Väestörakenteesta johtuvan hoivapaikkatarpeiden lisäksi hankkeen kiireellisyys perustuu siihen, että viivytykset investoinnissa voivat johtaa palveluvajeeseen, lisäkustannuksiin ja henkilöstön kuormituksen kasvuun sekä ostopaikkojen lisääntyneeseen käyttöön
- Rakennushanke on keskeinen osa hyvinvointialueen ikääntyneiden palvelujen kehittämistä ja sen toteuttaminen ajoissa on välttämätöntä palveluiden saatavuuden ja vaikuttavuuden turvaamiseksi

3. Uuden yksikön sijoittuminen, tilatarpeet ja tavoitteet

3.1. Uuden yksikön sijainti

Mäntsälän kunnan kanssa on neuvoteltu tontista sekä tehty tonttivaraus tontista Anders-
torp (Kaakkumäentie / kortteli 244). Mäntsälän kunnan tekemä viranhaltijapäätös (liite 1)
ja kartta (liite 2). Tontille tehdään kaavamuutos. Kuvassa 2 esitetty tontin sijainti.

Kaakkumäentie / kortteli 244

- pinta-ala: n. 3920 m²
- rakennusoikeus: e = 0,40 -> n. 1570 k-m²
- kaavamerkintä: Y
- huomioita: rakennusoikeuden ylitys +60 %
-> kaavamuutostarve
- Keusoten terveystakeskus vieressä
- karttakuva:



Kuva 2: Tontti Kaakkumäentie / kortteli 244.

3.2. Tilatarpeet palvelutoiminnalle ja tukipalveluille

Arvioitu ala noin 3 600 - 3 700 m². Tilatarpeet palvelutoiminnalle ja tukipalveluille täsmen-
tyvät hankkeen seuraavassa vaiheessa. Tavoitteena on tilojen muunneltavuus ja monikäyt-
töisyys.

- Ikääntyneiden palvelu: Kaksi yhteisöllisen asumisen yksikköä (20 + 20 paikkaa)
 - o 40 yhteisöllisen asumisen huonetta sisältäen WC-kylpyhuonetilan ja keittiön / keittiövarauksen
 - o Arkikeittiö, ruokailutila sekä oleskelutila
 - o Henkilökunnan toimistotila + lääkehuone

- Ikääntyneiden palvelu: Yksi ympärivuorokautinen yksikkö (20 paikkaa)
 - o 20 ympärivuorokautisen asumisen huonetta sisältäen WC-kylpyhuonetilan
 - o Arkikeittiö, ruokailutila ja oleskelutila
 - o Henkilökunnan toimistotila + lääkehuone
- Vammaispalvelu: Yksi ympärivuorokautinen yksikkö (20 paikkaa)
 - o 20 ympärivuorokautisen asumisen huonetta sisältäen WC-kylpyhuonetilan
 - o Arkikeittiö, ruokailutila ja oleskelutila x 3
 - o Henkilökunnan toimistotila + lääkehuone
- Talon yhteiset tilat
 - o isompi ruokailutila / tapahtumatilat / neuvottelutila
 - o Sauna + pukuhuone + suihkutila x 2
 - o Esihenkilöiden ja vastaavan sairaanhoitajan huoneet
- Henkilökunnan sosiaalitilat:
 - o Pukuhuonetilat + työvaatetetilat
 - o Taukotilat
- Logistiikka ja tukipalvelut
 - o Varastotilat sis. vuokratekstiilit, hoitotarvikkeet ja inkontinenssisuojavarastot
 - o Jakelukeittiö
 - o Pyykkihuolto
 - o Siivous

3.3. Uusille tiloille asetettavat alustavat toiminnalliset tavoitteet

Tiloille asetetut alustavat toiminnalliset tavoitteet ovat:

- kaikkien asiakastilojen tulee olla fyysisesti esteettömiä ja helposti sekä selkeästi saavutettavia rakennuksen sisäpuolella kuin ulkopuolella
- tiloissa otetaan huomioon aistiesteettömyys esimerkiksi kognitiiviset heikentymät huomioiden
- turvalliset ja kodikkaat tilat asiakkaille ja henkilökunnalle
- tiloissa huomioidaan viiennöksen mahdollisuudet asiakasryhmä huomioiden
- asiakkaiden huoneissa tilankäytön tehokkuus sekä yksityisyyden huomiointi
- yhteisöllisyyttä tukevat tilat - kohtaamisen paikkoja asiakkaille, etenkin yhteisöllisessä asumisessa
- käyttötarkoitus muunneltavissa tarpeiden mukaisesti yhteisöllinen asuminen vrt. ympärivuorokautinen palveluasuminen
- tilojen sijoittelu siten, että minimoidaan henkilökunnan siirtymisiä

- henkilökunnan tilojen sijoittelu yhteiskäyttöisyyttä tavoitellen tehostaa tilankäyttöä ja tukee monialaista työskentelyä
- tukipalvelujen tilojen yhteiskäyttö tehostaa toimintaa ja alentaa kustannuksia, kun toimintoja on enemmän samassa rakennuksessa
- huomioidaan myös digitaaliset ratkaisut ja turvateknologia
- ottaa huomioon henkilöstön hyvinvoinnin turvallisuudessa ja työergonomiassa
- ottaa huomioon tietosuojan asiakkaiden ja työntekijöiden näkökulmasta
- ulkotiloja hyödynnetään optimaalisesti, esteettömästi ja turvallisesti asiakkaiden käyttöön (piha-alueet, terassit)

3.4. Uudessa yksikössä toimiva henkilöstö

Uuden yksikön henkilöstömäärä lasketaan suunnittelun seuraavassa vaiheessa

- alustavasti henkilöstömäärä yhteensä 50 koko talon osalta

Yksikkö	Esihenkilö	Vastaava sairaanhoitaja / ohjaaja	Sairaanhoitaja	Lähihoitaja	Hoivaavustaja	Fysioterapeutti	Sosiokulttuurinen ohjaaja
Yhteisöllinen asuminen 20 asukaspaikkaa	0,33	0,33	0,5	7	1	0,33	0,5
Yhteisöllinen asuminen 20 asukaspaikkaa	0,33	0,33	0,5	7	1	0,33	0,5
Ympäri vuorokautinen 20 asukaspaikkaa	0,33	0,33	1	11	1	0,33	0
Ympäri vuorokautinen 20 asiakaspaikkaa	0,5	0,5	0,5	14	1	0	0

Taulukko 4: Alustava henkilöstömäärä

4. Hankkeen kustannukset

- Hankkeelle haetaan lainanottovaltuutta vuodelle 2026: 20 M€ 25 vuoden ajalle = 800 000 € / vuosi (pääomavuokra). Valtiovarainministeriön ohjeistuksessa lainanottovaltuuden hakuun ei huomioida indeksikorotusten vaikutuksia, eikä ylläpitovuokraa sisällytetä investointia vastaavaan arvoon.

- Toiminnan kustannukset hankkeen toteutumisen jälkeen lasketaan suunnittelun alkaessa
 - o tavoitteena toiminnan tehostaminen ja kustannusten nousun hillitseminen sekä toiminnan suoritteiden kasvattaminen
- Uudisrakennuksen alustava kustannus- ja vuokra-arvio
 - o verrokkikohteiden kustannukset 3 500–4 000 €/brm2 riippuen mm. rakennuspaikan kustannuksista, sijainnista ja onko olemassa olevaa infraa, jota voi hyödyntää
 - o rakentamisen kustannuslaskenta tehdään hankesuunnitelmavaiheessa
- Arvio irtaimistokustannuksista ja ICT-kustannuksista
 - o Irtaimisto- ja ICT-investoinnit haetaan erillisellä lainanottovaltuudella, joka tarkentuu hankkeen seuraavassa vaiheessa
 - o Arvio irtaimistokuluista (esim. hoivasängyt, apuvälineet, yleisten tilojen kalustus) 570 000 €
 - o Arvio ICT-kustannuksista (esim. hälytysjärjestelmät, kameravalvonta, kulunhallinta) 550 000 €
- Toteuttaja
 - o Toteutuksesta on käyty alustavia neuvotteluja Uudenmaan Vammaispalvelut Oy:n kanssa, joka on Keski-Uudenmaan hyvinvointialueen sidosyksikkö (omistajuus 20,38 %). Uudenmaan Vammaispalvelut Oy toimisi vuokranantajana sekä kilpailuttaisi urakoitsijan.
- Suunnittelukustannukset
 - o Vuokranantaja vastaa suunnittelukustannuksista ja ne on sisällytetty vuokraan

5. Hankkeen alustava aikataulu

- Hankkeen vaiheet:
 - o Hanke käynnistyy, mikäli VM myöntää lainanottovaltuuden (oletuksena lainanottovaltuuden myöntäminen 3–4/2026). Aikataulua on mahdollista muokata lainanottovaltuuden mukaisesti.
 - o Esisopimuksen valmistelu Keusote – Uudenmaan vammaispalvelut Oy:n välillä 3–5/2026 ja vienti konsernijaostoon
 - o Kaavamuutos, hankesuunnittelu, erikoisalojen suunnittelu sekä hankesuunnitelman vienti konsernijaostoon 5/2026–2/2027
 - o Rakennusluvan haku ja Uudenmaan vammaispalvelut Oy urakkakilpailutus 2–4/2027
 - o Pysyvän sitoutumisen sopimus Keusote – Uudenmaan vammaispalvelut Oy:n välillä sekä urakoitsijavalinta (tiedoksi) vienti konsernijaostoon 5/2027

- Päättös toteutuksesta, rahoituksen järjestäminen ja urakkasopimus Uudenmaan vammaispalvelut Oy:n ja urakoitsijan välillä 5–6/2027
- Rakentaminen n. 15 kk 7/2027–9/2028
- Käyttöönoton valmistelu 9–10/2028
- Ensimmäinen asiakas 11/2028

6. Organisaatio ja vuorovaikutus

Hankkeelle nimetty ohjausryhmä, projektiryhmä ja projektipäällikkö. Projektiryhmä kokoonnut kuusi kertaa ja ohjausryhmä on ollut yhteydessä sähköpostitse. Ryhmien kokoonpano ja vastuuhenkilöt tarkistetaan suunnittelun alettua. Projektiryhmään kutsutaan tarpeen mukaan edustukset esim. viestinnästä, turvallisuudesta, ICT:stä, ateria- ja siivouspalveluista.

Hankkeeseen tehdään hankesuunnitelmavaiheessa viestintäsuunnitelma sekä osallisuussuunnitelma. Henkilöstöä, asiakkaita, vaikuttamistoimielimien jäseniä tullaan osallistamaan suunnittelussa esim. työpajatyöskentelyn avulla.

6.1. Yhteyshenkilöt

Nimi	Työtehtävä
Antti Ylä-Jarkko	Vt. Tila- ja tukipalvelujohtaja
Mari Patronen	Palvelualuejohtaja, ikääntyneiden ja vammaisten palvelut
Tuija Nuutinen	Ikääntyneiden asumispalvelujen päällikkö
Sari Pesu	Vammaispalvelujen päällikkö
Sannamari Nousiainen	Toimitilapäällikkö
Anita Hursti	Koordinoiva esimies, ikääntyneiden palvelut
Merja Siltala	Koordinoiva esimies, vammaispalvelut
Laura Nummela	Projektipäällikkö, asumisen kehittäminen
Tiia Hiltunen	Vammaisten asumispalvelujen esimies
Sanna Zetterman	Palveluasumisen esimies